

様式第 2 号（第 8 条関係）

審議会等会議録

（順不同・敬称略）

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 会議の名称       | 令和 3 年度第 2 回加須市介護保険運営協議会                                                                                                                                                                                                                                        |
| 開催日時        | 令和 4 年 1 月 2 1 日（金）<br>午後 1 時 1 5 分から午後 2 時 3 5 分まで                                                                                                                                                                                                             |
| 開催場所        | 加須市役所 5 0 4 会議室                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 議長氏名        | 村田 芳子 会長                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 出席委員        | 村田 芳子、加藤 美津枝、藤咲 和子、小林 貞子、<br>町田 由男、熊倉 重雄、梅澤 和正、柿崎 信子、<br>中山 由紀、秋葉 豊二、鎗田 宏、佐藤 進                                                                                                                                                                                  |
| 欠席委員        | 内田 親、栞木澤 和弥、堀越 美稚子                                                                                                                                                                                                                                              |
| 会議次第        | 1 開会<br>2 あいさつ<br>（1）会長あいさつ<br>（2）市長あいさつ<br>3 議事<br>（1）令和 4 年度加須市介護保険事業特別会計歳入歳出<br>予算（案）等について<br>（2）第 4 次加須市高齢者支援計画の一部変更（案）に<br>ついて<br>（3）地域で高齢者を支え合うしくみづくりについて<br>（4）その他<br>4 閉会                                                                               |
| 会議資料<br>の名称 | 資料 1－1 令和 4 年度加須市介護保険事業特別会計当初<br>予算（案）<br>資料 1－2 加須市介護保険事業の状況<br>資料 1－3 令和 4 年度介護保険事業特別会計予算（案）<br>主な事業の概要<br>資料 2－1 第 4 次加須市高齢者支援計画の一部変更につ<br>いて（案）<br>資料 2－2 第 4 次加須市高齢者支援計画 新旧対照表<br>資料 3 地域で高齢者を支え合うしくみづくりにつ<br>いてー各地域におけるブロンズ会議の取組みー<br>資料 4 若年性認知症本人による写真展 |

|              |                                                                                                                                                             |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 会議の公開又は非公開の別 | 公開                                                                                                                                                          |
| 非公開の理由       | —                                                                                                                                                           |
| 傍聴者の数        | 0 人                                                                                                                                                         |
| 説明者の職・氏名     | 福祉部高齢介護課長 山岸 弘通<br>健康医療部いきいき健康長寿課長 荒井 幸子<br>騎西総合支所参事兼市民福祉健康課長 斉藤 千恵美<br>福祉部高齢介護課主幹 野本 弘美、杉山 大綱                                                              |
| 事務局職員職・氏名    | 福祉部長 齋藤 一夫<br>福祉部高齢介護課長 山岸 弘通<br>騎西総合支所参事兼市民福祉健康課長 斉藤 千恵美<br>北川辺総合支所参事兼市民福祉健康課長 相良 格<br>大利根総合支所市民福祉健康課長 飯野 伸康<br>福祉部高齢介護課主幹 野本 弘美、小林 良子、杉山 大綱<br>同課主査 大竹 純哉 |
| その他出席者職・氏名   | 健康医療部いきいき健康長寿課長 荒井 幸子<br>加須市社会福祉協議会生活支援コーディネーター 増田 章子                                                                                                       |
| 会議録の作成方法     | <input checked="" type="checkbox"/> 要点記録<br><input type="checkbox"/> 全文記録                                                                                   |
| その他必要な事項     |                                                                                                                                                             |

様式第 3 号（第 8 条関係）

| 発言者          | 会議の内容(発言内容、審議経過、決定事項等)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 司会           | 1 開会<br>(省略)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 村田会長         | 2 あいさつ<br>(1) 会長あいさつ<br>(省略)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 大橋市長         | (2) 市長あいさつ<br>(省略)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 議長<br>(村田会長) | 3 議事<br>(1) 令和 4 年度加須市介護保険事業特別会計歳入歳出<br>予算(案)等について<br>(2) 第 4 次加須市高齢者支援計画の一部変更(案)に<br>ついて<br>(3) 地域で高齢者を支え合うしくみづくりについて<br>それでは議事に入らせていただきます。<br>本日の審議時間は約 60 分、午後 2 時半の終了を目安に、<br>説明と質疑については簡潔明瞭に行っていただき、限ら<br>れた時間の中で、より多くの委員の方からのご意見をい<br>ただきたいと考えております。議事の円滑な進行にご協<br>力ください。<br>資料も事前にいただいておりますので、事務局より議<br>事の(1)から(3)までの説明を簡潔に受けてから、<br>そのあとに、委員の皆さんからの質疑等を受けるという<br>形で進めたいと思いますが、よろしいでしょうか。<br><br>＜はい＞という人あり<br><br>それでは事務局、説明をお願いいたします。<br><br>(事務局説明)<br>(1) 令和 4 年度加須市介護保険事業特別会計歳入歳出<br>予算(案)等について<br>(2) 第 4 次加須市高齢者支援計画の一部変更(案)に<br>ついて<br>(3) 地域で高齢者を支え合うしくみづくりについて<br><br>ありがとうございました。<br>ただいま議事の 3 つについて事務局から説明がありま |
| 議長<br>(村田会長) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

町田委員

した。

これから質疑に入りたいと思いますが質疑は1問1答の形で、なるべくたくさんの方からご意見を伺いたと思います。質疑、ご意見等ありましたら発言をお願いします。いかがでしょうか。

では、ブロンズ会議の報告もありましたので、ブロンズ会議の代表である町田委員、熊倉委員、いかがでしょうか。

地域で高齢者を支える仕組みづくりについて、杉山さんからのご説明の中で、騎西地域では移動スーパーの事業をまるたけと検討をされておられるというようなお話がありました。

私どもの地域でも、この移動スーパーに関しては、やっていただけるような状況になればいいなという強い思いがございまして、高齢介護課の職員や、社会福祉協議会のコーディネーターに色々お骨折りをいただいているところでございますけれども、事業所の目線でこの移動スーパー事業を考えていきますと、採算に合う仕事ではない部分もあると思います。

特に高齢者が中心であることを考えてみると、事業所としてそれに挑戦してみようという形があったとしても、採算面を考えると、なかなか難しい事業ではないかなというふうに思っております。

我々の地域としても、この移動スーパーの事業をやっていただける事業所があれば、私どもも支援をしていきたいと思っておりますが、採算ベースに乗せられるのかということを考えると、かなり難しい部分もあると思っております。

よって、高齢者の買い物を手助けしてあげる方法として、移動スーパーのみならず、私どものブロンズ会議でも、いろんな方法を考えてやっていけばいいかなと、そんな思いもございまして、いろいろ私どものために支援をいただいている関係部署の方々にも、ぜひお力添えをいただいて、何とか実現できるようにしていただければありがたいと思っております。

はい、ありがとうございます。

事務局からございますか。

先ほどの町田委員さんからお話のございました騎西地域の移動スーパーの件ですが、騎西の担当課長がおりますので、説明させていただきます。

皆様こんにちは。

騎西総合支所市民福祉健康課長の斉藤でございます。

先ほどお話がありました、騎西地域で計画されております、まるたけの移動スーパーについて、現在の状況等

議長  
(村田会長)  
事務局  
(山岸課長)

事務局  
(斉藤課長)

議長  
(村田会長)  
町田委員

をお話しさせていただきます。

先ほどから出ております、いわゆる買い物弱者への支援として、加須市では、移動販売車を使用して、市内の地域を巡回し、生鮮三品と言われる肉、魚や野菜、そして日用生活物資などを販売する事業者や個人に対し、その経費の一部を補助金として交付をする事業を昨年10月から始めております。

この補助金の交付に当たりましては、数多くの要件がございますが、騎西地域にお店を構えるまるたけが、これらの要件に合致するよう努力もしていただき、申請に至りました。市では、昨年末に補助金の交付決定をしたところです。

また、この事業の内容につきまして、まるたけの店長さんから、騎西地域の5地区のブロンズ会議代表者の方々へ、騎西地域の生活支援ニーズに合致する内容などについてご説明をいただきました。

その中で、高齢者の皆さんの生活支援として、できる限りのことを考え、また、検討を図っていききたいとのお話をいただいた次第でございます。

そのような中、今年の3月17日木曜日、午前9時20分から、田ヶ谷サン・スポーツランドにて、開店のセレモニーを行い、それに引き続き、販売を開始します。

この日は第1回目で、まるたけ自身も初めての取り組みであり、社員さんも初めて経験する販売方法であることから、その日は1ヶ所のみで、9時半から11時までという時間限定で販売するとのことでございます。

そして、ここで社員さんに慣れていただいて、基盤を作り、騎西地域全域に広げていくこと、まずはそれを目標としております。

また、この事業は是非やりたいと、数年前から検討していたと聞いています。

ですので、基盤さえ整い、人、スタッフ確保もそろっていけば、広げていきたいという熱い意欲を感じております。

私からは以上でございます。

はい、ありがとうございました。

町田委員、今のお話いかがでしょうか。

今ご説明いただきまして、まるたけのこの事業に対する意気込みがよくわかりました。

ただ、同じ加須市内であるので、まるたけが騎西地域をはみ出して、そういう事業をやっていただけないか、という気持ちを持ちました。

また先ほど申し上げたように、移動スーパー事業のみならず、スーパーまで行けない人を、ブロンズ会議のメ

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 議長<br>(村田会長)     | ンバーや、或いはボランティアの方とかで、頼まれたものを配布してあげるようなことも、ブロンズ会議としてやれるのではという感じもございまして、その部分も含めてご検討いただければと思っています。                                                                                                                                                                 |
| 事務局<br>(斉藤課長)    | <p>よろしくをお願いします。</p> <p>町田委員さんが言われたように、他の地域に広げられないかということと、そこを利用される高齢者の方と、その事業をつなぐブロンズ会議のメンバーの必要性ということで、大変いいお話だと思います。</p> <p>私も、社会福祉協議会の生活支援コーディネーターを通じて、他の地域のブロンズ会議のご意向を伺っております。</p>                                                                            |
| 議長<br>(村田会長)     | <p>まるたけにも、いずれはということでお話ししている状況でございます。</p> <p>先ほど申し上げた通り、まずは基盤を作って、ゆくゆくは、という気持ちをまるたけは持っています。</p> <p>皆様のご意向、本日の会議の内容もお伝えしながら、一緒に取り組んでいきたいと思っています。よろしくお願いいたします。</p>                                                                                                |
| 熊倉委員             | <p>はい、ありがとうございます。</p> <p>最近の若い人向けのドラマの中で、移動コンビニや、移動パン屋さんなどが出てきますが、高齢者だけじゃなくて、いろんなところすごく話題になっています。</p> <p>これはあくまでもドラマの中の話ですが、こうでないと、本当にいつまでも高齢者が免許を返せない状態になってしまうので、ぜひ何かもう少し、協力的な会社がというだけではなく、皆が動いていけるような仕組みが、もう少し大きな力でできるといいと思いました。</p>                         |
| 事務局<br>(山岸課長)    | <p>熊倉委員はいかがでしょう。</p> <p>資料1－2の5ページで加須市の要介護認定率が15.46%とありますが、高齢化率を見ると、県や全国平均とほぼ同じか若干高い状況です。</p> <p>それなのに加須市の要介護認定率が低く収まっている理由は何でしょうか。</p> <p>加須市では、健康寿命の延伸という、介護を必要としない、元気な期間をいかに保っていくかということ、その前段としての健康維持ということでの取り組みに力を入れている、それが一つの大きな成果を上げていると感じるところでございます。</p> |
| 荒井いきいき<br>健康長寿課長 | <p>いきいき健康長寿課長の荒井と申します。</p> <p>いきいき健康長寿課は今年度、新たに設置された課でございますが、今までは高齢者の保健事業と介護予防事業は別の課で実施しておりましたが、今年度からは、成人の方から高齢者まで、一体的に事業を実施しておりま</p>                                                                                                                          |

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              | <p>す。</p> <p>今までは運動講座なども、若い方と高齢者の方という形で別々に行っていたことがありましたが、これらの事業の一体的な実施のほか、筋力アップトレーニング事業でも、お年寄りになっても元気で生活していく運動能力や、重症化予防を兼ねた筋力アップトレーニングを実施するなどしております。</p> <p>また、今、ふれあいサロンというのが、128ヶ所、市内にあるのですが、コロナの関係でずっと自粛していたのですが、昨年10月1日から再開されておりました、今、98ヶ所で再開されております。</p> <p>そこでもやはり閉じこもり予防であったり、外出の機会を作ったり、運動したりということで、介護予防の体操なども行っております。また、いきいき長寿保健事業ということで、健康診断の結果から、低栄養の方や、病気の状態が悪くなるような方の家庭訪問として、いきいき健康長寿課の管理栄養士や歯科衛生士、保健師等が指導を行っております、介護保険のお世話にならないで、いきいき人生100年時代をなるべく元気で過ごしていただくべく、事業を展開しております。</p> |
| 熊倉委員         | <p>頑張ってやっていただいていることはわかりました。</p> <p>ところで、資料1-1の支出予算を見ますと、地域支援事業も含めて総務費も相当マイナスになっています。</p> <p>今おっしゃったような活動に支障がないのでしょうか。保険給付費の予算が圧倒的なため、他で調整した結果なののでしょうか。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 荒井いきいき健康長寿課長 | <p>今までの介護予防事業では、例えばあたまの教室や、元気はつらつ運動教室などを単独で実施しておりましたが、コロナの関係でなかなか人が集まらないということもあり、来年度からは、一体的に、頭の教室も運動教室と一体的なコースとして各地域で実施するというようなやり方を変更すること、それと、常勤職員と会計年度任用職員とが外に出ていって一緒に教室を実施していくということで、予算が減っております。</p> <p>また、筋力アップトレーニングについても、今までは筋トレ検診という健康診断の結果を活用しておりましたが、後期高齢者健診や国保健診など、皆さんが受けておられる健康診断の結果で、もっと気軽に参加できるようにと変更したことにより、予算を減額しております。</p>                                                                                                                                                     |
| 議長<br>(村田会長) | <p>今、私はこの協議会のほかにも健康づくりと、スポーツ推進の審議会にも参画しておりますが、必ず出てくるのは、高齢者の運動など、ここで話されていることをまた違う角度から議論されているので、色々な協議会もそれぞれ別ではなくて、一体化してやれるといいなと</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

加藤委員

思っていたのですが、その一体化の活動がもう始まっていると解釈してよろしいのでしょうか。

高齢者の健康をどうするのかということが、他でもいつも話題になっていて、どっちもなんて思いながら私見て聞いていたのですが、はい、わかりました。

ほかに、ご質問、ご意見ありましたらお願いします。

介護保険料のことで、要望します。

資料１－２の４ページを見ますと、合併前の騎西地域の介護保険料の基準額が３万８,４００円でした。それが現在の第８期では７万２,３７０円と、介護保険料がほぼ２倍になっています。

これは加須市だけではないと思いますが、資料１－１の支出を見ますと、介護予防の経費として約４億円が計上されておりますが、ブロンズ会議やサロンなどのお話が出ておりましたが、資料１－１の説明の中にも、見える化、ということが書いてありましたが、見える化で、このぐら이의予算をかけてこういうことをやった結果、保険料がこのくらい下がりました、であるとか、こういう影響がありました、など、そういう成果が見えるようなことを要望として、お願いしたいと思います。

介護予防をいろいろやっているけれども、介護保険料はどんどんどんどん上がっていく、この先どうなのかなという不安はあります。ですので、何か見えるような、こういうところはこうなりましたというようなことがあればうれしく思います。

事務局  
(山岸課長)

貴重なご意見ありがとうございます。

介護保険料は、限られた貴重な財源でございますので、有効に活用しながら、また、適正な給付に努めながら運営を図っていきたいと思っております。

また、介護保険料が上がった理由といたしましては、施設の関係もございまして、合併当初と比べますとだいぶ拡充されたことも影響としてございます。

佐藤委員

北川辺の佐藤と申します。

いろいろ拝見させていただきまして、北川辺のブロンズ会議でも、今いくつかやっておりますが、やはりそこに参加する方、そして参加できる方というのは、ちょっと場所的に遠い人は車に乗れる方、または自転車に乗れる方、そんな感じの方々が出席しているわけです。

大体どこの地区も同じだと思いますが、庭ぐらいしか歩けない人には、先ほど説明のあったお誘いカードみたいなことをやっても、ちょっと無理なような感じがします。

昔は、各地区の公民館などに一堂が集まって、食事をとったり、座談会的な話し合いがあったりということが

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               | <p>あったと思いますが、横文字でブロンズ会議という改めた呼び方よりも、地域に密着したような、遊び、憩いの場というのが、これから必要になってくるのではないかなという気がします。</p> <p>私も第一次ベビーブームの生まれで、これから本当の高齢者になっていくわけですが、いろいろな面で、本当にこれから大変なことが出てくるのではないかなと思っております。</p> <p>今、準備の段階でいろいろなことを研究しながら、そしてまた話し合いながら、地域に根づいた、楽しく、そして近所付き合いのできるような、そんな思いができる場所、そして仲間ができるような、そんなブロンズ会議にして欲しいという思いがありますので、事務局の方々にもご協力をお願いしたいと思います。</p> <p>ありがとうございます。</p> <p>今、コロナでそういうことが少し大変になっています。いつでも集える場所と、仲間ができるような。これから、ベビーブーム世代で高齢者の人数が増えますので、ぜひお願いします。</p> |
| 議長<br>(村田会長)  | <p>ブロンズ会議につきましては、その時その時、地域に必要な取り組みを皆さんでご協議いただいて始めるという面が一つ。あとは、これまで地域で継続してこられた、続けてこられたことを、いかに継続、続けていくかということも、一つ大事なものだと思いますので、ブロンズ会議では、そういった面を持ちながら進めていければと思っています。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 事務局<br>(杉山主幹) | <p>今の話の続きですが、北川辺地域で、ブロンズ会議、それにあわせて行う交流の場というのは、とてもにぎやかに行わせていただきました。2月も予定しておりましたが、ちょっとコロナが流行ってきたので、どうしようかなと今思案中なのですが、それに加えて、今まで社会福祉協議会でやっておりました、地域の集会所を使っのふれあいサロン、それをまた引き継ぎまして、地域で17ヶ所になりますが、去年の10月から行っております。</p> <p>そういうことで、地域の人たちが歩いて来られる場所にもありますので、どうぞご安心ください。</p> <p>そこで加須転倒無止体操をやったり、皆でいろいろ話し合ったりしており、昨日の午前中も、暮れからお正月にかけて、何か変わったことはなかったかなってそういうお話をみんなから聞いて、いろいろな話が出ました。免許証も、この年だから返さなくちゃいけないけどどうするとか、そういうお話なども出て、とても賑やかに過ごせる、そういう場所が大事なかなと思っています。</p> |
| 藤咲委員          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 柿崎委員          | <p>私、免許証を去年の暮れに返納いたしました。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

議長  
(村田会長)

事務局  
(山岸課長)

小林委員

それで、シャトルバスですとか、市の公共機関を使ってみましたが、時間帯が合わないんですね、非常に間隔が長すぎて。

行く時には良くても、帰る時にはもう夜になってしまうとかで、やはりかなり使いづらいなあと思ってるところです。

今までは、自分で出たいときに行ったり来たりをしていたのが、できなくなるというのは、思いのほか、足の問題というのは、私は今までこの委員会の中で何回も申し上げてきておりましたが、自分で免許証を返上してみても、非常に多く不便を感じております。

それで、できましたらば、シャトルバスや循環バスを、事業が実施されている時間帯に、それぞれの会場に停めていただけないかということのを非常に思っております。

たくさんふれあいサロンなどをやっていただくのは非常にありがたいのですが、足の問題を抜きにはできません。本当に若い方が歩くのよりも歩く速度も遅くなってきておりますし、歩幅も狭くなるのが高齢者なので。

ですからやはり、そういう事業をやるところのそばに停留所を設置するという考えはできないのだろうかと思っております。

もし、できればということですが、そういうことを感じたりしましたので、意見として申し上げました。

私、この会議に来る前にパストラル加須に行っていたのですが、車以外だったら絶対行けないなと思いました。学生さんでも、駅から歩いて30分近くかかるみたいですので、返上したら本当に大変ですよ。

今日は、何か自動車とか、バスとか交通手段に関するご意見が大分出ましたが、そろそろ時間となりますので、このあたりで質疑は終了としてよろしいでしょうか。

ご意見等がございましたら、お願いします。

柿崎委員さん、どうもありがとうございます。

宣伝になりますが、バスの停留所ですが、今月から若干数ではございますが、拡充をしてございます。

また、先ほどのご意見にございましたふれあいサロンの会場とのマッチングにつきましては、参考意見ということで、政策調整課にお伝えさせていただきたいと思っております。

大利根地区ですが、今、バスの話が出たので、ちょっと伺いたいのですが、シャトルバスの順路が、今年変更になりましたよね。

シャトルバスのルート図を見ましたら、北川辺地域は、くまなく回っておりますが、北川辺地域を出ると、大越

事務局  
(山岸課長)

地区から市内まで一直線に向かう形になっています。

大利根地区には来ない形になっていますが、これは、地区内に建設中の病院があるからなのでしょうか。

貴重なご意見ありがとうございます。

所管課が政策調整課となりますが、ここでは即答が難しいので、お話は承りまして、後日、政策調整課の方から何かしらの形でご回答をさせていただければと思います。

小林委員

病院が新しくできるのは事実ですが、大利根地区の方でも、新しくできる病院で何の診療科目があつて、何がないのかについて、誰も知らないのです。

私たちも聞いたことがないので、例えば整形外科がないよという話であれば、地元に病院があつても、結局は駅前にできる新しい済生会病院に行かなくてはいけない方もできます。

それなのに、シャトルバスが大利根地区を回らないのはどういう理由があるのでしょうか。

議長  
(村田会長)

ご意見を伝えておいていただくということでよろしいでしょうか。

それでは予定していた時間がまいりましたので、ここで質疑を終了させていただきます。

委員の皆さんからのご意見、ご要望につきましては事務局で整理、確認した上で、本日の議事を本協議会として承認していただくということでよろしいでしょうか。

「はい」との声あり

議長  
(村田会長)

#### (4) その他

ありがとうございます。

それでは議事について本日の協議結果を踏まえ、承認とさせていただきます。

次に、4 その他について、事務局から何かございますか。

#### <若年性認知症本人による写真展の開催について>

議長  
(村田会長)

以上で議事はすべて終了いたしました。

長時間にわたり熱心なご審議をいただきありがとうございます。

今後とも介護保険事業の円滑な実施に向けて、委員の皆様のご協力をお願い申し上げます。

これで、以上をもちまして、議長の務めを終わらせていただきます。

|                                                                                                         |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 村田会長                                                                                                    | <b>4 閉会</b><br>(省略) |
| <p>会議の内容に相違ないことを証するため、ここに署名します。</p> <p>令和    年    月    日</p> <p style="text-align: right;">署名 _____</p> |                     |